

Conduite de projet



Vous êtes directeur, pharmacien hospitalier, président de COMEDIMS..., en charge d'un projet de coopération territoriale en PUI dans le cadre de votre projet pharmaceutique partagé.

❖ Votre besoin

Vous souhaitez mener un projet de coopération en pharmacie hospitalière pour mutualiser des activités pharmaceutiques. Vous avez besoin de structurer votre démarche et de disposer des éléments méthodologiques pour la gestion et la conduite de votre projet.

❖ Notre solution

L'ANAP vous propose un outil d'auto-diagnostic de conduite et de suivi de votre projet de coopération en PUI. Cet outil tient compte des spécificités liées au domaine des prestations pharmaceutiques.

L'ANAP vous appuie pour :

✓ **Vous informer**

✓ **Définir les objectifs**

- réaliser un état des lieux
- élaborer la feuille de route

✓ **Mener le projet**

- planifier, cadrer
- lancer, démarrer
- mettre en œuvre

✓ **Conduire le changement**

- communiquer
- former
- partager les connaissances

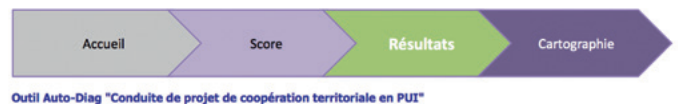
✓ **Piloter la démarche**

- piloter la stratégie
- gérer la qualité
- gérer les risques

🔧 Les outils proposés : Autodiag

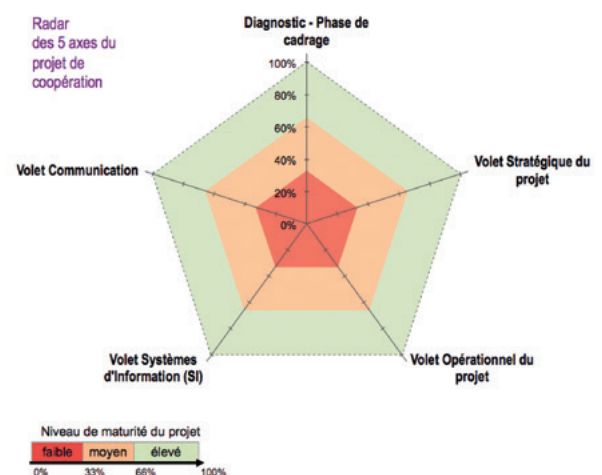
Une approche pour :

Disposer d'une méthodologie de conduite de projet adaptée aux particularités d'une coopération en PUI.



Un Outil de conduite de projet relatif à une coopération territoriale en PUI

- Un outil Auto-Diag (format EXCEL) pour la conduite et le suivi du projet de coopération, comprenant 5 axes principaux :
- Élaboration du diagnostic des activités : état des lieux, étude d'opportunité, recensement des besoins;
 - Volet stratégique : définition des objectifs stratégiques en articulation avec le projet pharmaceutique territorial qui est intégré au projet médical partagé, gouvernance, comitologie, pilotage...;
 - Volet opérationnel : définition des objectifs opérationnels, feuille de route, fiches actions, pilotes des actions, calendrier, gestion des risques liés au projet, indicateurs opérationnels de suivi;
 - Focus particulier sur les systèmes d'information (point dur);
 - Communication sur le projet.



❖ Outil Autodiag

pour vous appuyer dans la conduite et le suivi d'un projet de coopération en PUI.



Publication disponible sur le site de l'ANAP : www.anap.fr